



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

# TRANSIÇÃO

## Secretaria de Saúde

Gestão 2021/2024

Dra. Margarete Carlos da Silva Correia



# Departamento de Atenção Primária à Saúde (DAPRIS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Principais resultados

- Término da implementação do modelo **UBS Resolve** com coleta de exames laboratoriais.
- Ampliação de consultas realizadas

ANO

CONSULTAS

\*Até outubro/2024

\*Projeção de 687.132 consultas - aumento de quase 18% em relação a 2021.

- Contratação de mais médicos pelo programa “Mais Médicos” passando de 20 em 2022 para 95 em 2024.
- Crescimento de 46 para 84 equipes de saúde da família até 2024.
- Novo conceito de farmácia, coleta e vacina.
- Novo modelo de acolhimento (acesso avançado) em julho de 2021.
- Ampliação do programa Saúde na Hora com 34 unidades até às 19h. (Abril/2024).
- Início do processo de acreditação ONA nas UBS's da microrregião leste: UBS Vila Tatetuba, UBS Vila Tesouro, UBS Vista Verde, UBS Novo Horizonte e as avançadas Santa Hermínia, Majestic e Primaveira e UBS Eugênio de Melo.
- Diminuição dos registros de Reclamação da ouvidoria (22% se comparado a 2022) e aumento dos elogios (90% se comparado a 2022).



# Departamento de Atenção Primária à Saúde (DAPRIS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Reformas e Melhorias

- 22 unidades requalificadas com melhorias na infraestrutura
- Construção e entrega da **Nova UBS Jardim da Granja** - Abril/2024 -> Mudança de modelo APS para ESF (4 equipes).



## Programas e Projetos

- **Mãos que Falam Saúde:** Inclusão da pessoa com deficiência auditiva aos serviços de saúde com o uso de tablets para facilitar a comunicação com o paciente.
- **Programa Divertido Dente:** Programa ART (tratamento atraumático) nas escolas com o objetivo de ampliar a assistência.
- **Ampliação do programa antitabagismo:** 39 unidades em 2024.

# Departamento de Atenção Primária à Saúde (DAPRIS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Programas e Projetos

- **USG obstétrico nas UBS:** Serviço de ultrassom obstétrico implementado em 40 unidades de saúde, desde junho de 2021 - **19.210 exames** realizados até novembro/2024.
- **Teste Já:** Iniciado em janeiro de 2023. Em um ano, registramos um aumento de 76% na aplicação dos testes e diagnóstico rápido.
- **Bem Me Quero:** Implantado em março de 2023, o programa que tem como objetivo cuidar da saúde da mulher com exames ginecológicos preventivos e encaminhamento para mamografia. Já foram realizadas **2.925 coletas de preventivo.**



# Departamento de Atenção Secundária à Saúde (DASS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas



## Principais conquistas

- Implantação da linha de cuidado de cardiologia em 2023, com ampliação de consultas presenciais, inclusão da teleconsulta e exames.

ANO		
CONSULTA		
EXAMES		

- **CINK** - Inauguração de novo espaço em abril de 2024 com a inclusão de novas especialidades: reumatologia e pneumologia adulto.

ESPECIALIDADES		
REUMATOLOGIA		
PNEUMO ADULTO		

# Departamento de Atenção Secundária à Saúde (DASS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

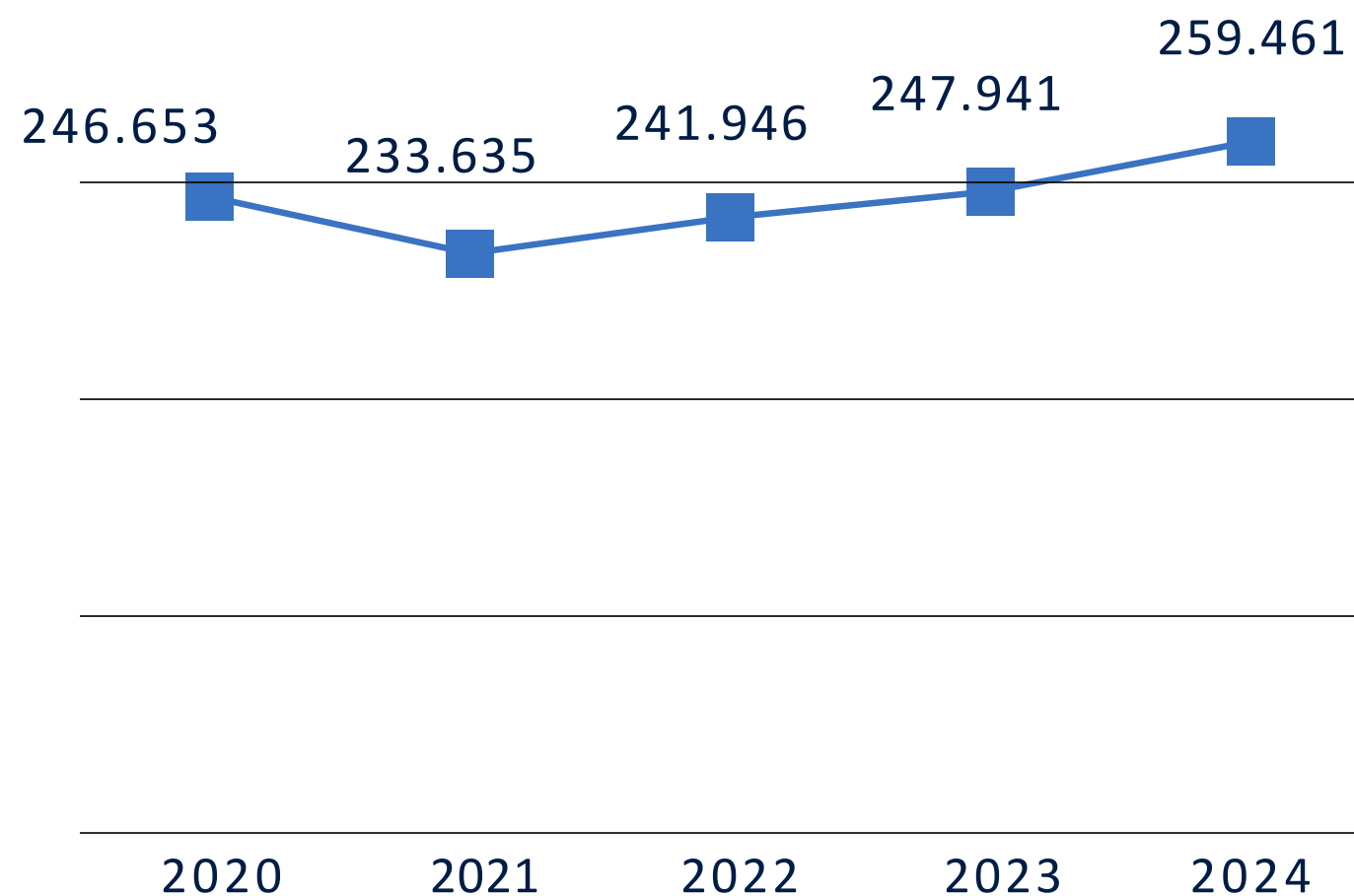
Conquistas

## Principais conquistas

- Ampliação na oferta de consultas de especialidades
- Ampliação de consultas e procedimentos oftalmológicos com o novo Centro de Especialidades Médicas gerenciado pela Hoftalmed, início em fevereiro de 2021.

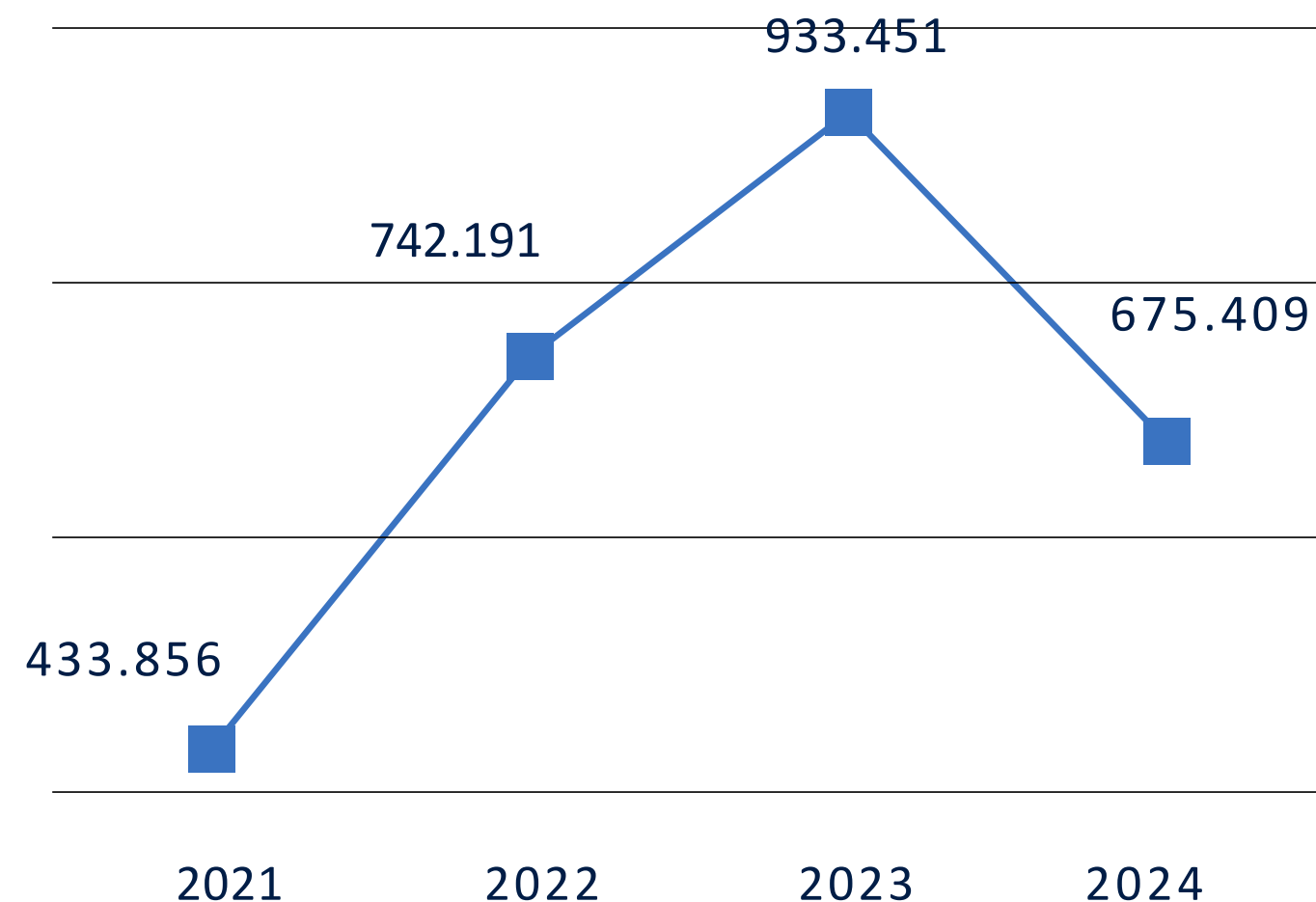
### ESPECIALIDADES

CONSULTAS/ANO



### HOFTALMED

PRODUÇÃO/ANO



\*2024 - até setembro



# Departamento de Atenção Secundária à Saúde (DASS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Principais conquistas

- Capacitação de toda a rede com implantação de epiometria nas UBS's, com matriciamento de Pneumologista.
- Ampliação de clínicas credenciadas, proporcionando o aumento no número de vagas: Fonoaudiólogo, otorrinolaringologista e ortopedista.
- TEA: Ampliação do Atendimento Multidisciplinar a criança de 0 a 6 anos com autismo (Convênio Gaia) em julho/2023.



## Atendimento

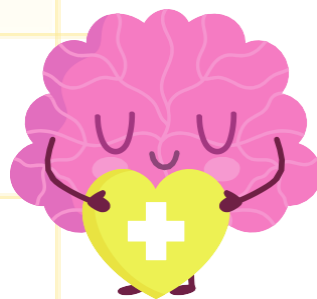
**32.250** atendimentos em Psicologia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia e Psicopedagogia  
**7.763** encontros grupo de pais  
**473** consultas médicas  
**51** consultas com nutricionista  
**150** Acompanhamentos do serviço de enfermagem

# Departamento de Atenção Secundária à Saúde (DASS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas



## Saúde Mental

- Mudança de local de atendimento das Urgências e Emergências em Saúde Mental, em contrato com Francisca Júlia – atendimento por equipe especializada 24h/7dias, com 10 leitos, ambiência, equipamentos e espaços adequados.
- Transformação da antiga UPA SM em CAPS AD, tipo III, 24h, com alas M e F, com 5 leitos cada.
- Capacitação de toda a rede primária para atendimento básico em Saúde mental com Matriciamento das 40 UBS's.
- CAPS Infantil, tipo II: Ampliação das horas de médico proporcionando atendimento em casos de violência sem fila de espera.
- Habilitação de 7 das 9 residências terapêuticas tipo II existentes junto ao MS. A primeira foi em dezembro/2023 e seis em outubro de 2024. As outras duas residências não possuem pacientes que atendem aos critérios de habilitação do Ministério da Saúde.



## Reabilitação

- Fonoaudiologia: Credenciamento de 3 novos serviços especializados. Média mensal de 3.200 sessões e 400 consultas.
- Atendimento multidisciplinar ao fissurado labiopalatal (100% da demanda atendida) em contrato mantido com AAFLAP.



# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Ações de combate ao COVID-19

- Inquérito sorológico no início da pandemia – diversos bairros da cidade!
- Testagem de servidores da educação e FUNDHAS em tempo recorde!
- Aumento de leitos de UTI
- Renovação e ampliação do parque de equipamentos com novos ventiladores pulmonares
- Acesso a oximetria de pulso (mais de 4000 equipamentos disponibilizados)
- Vacinação em todas as instituições de longa permanência
- Vacinação de pacientes acamados
- Novo Hospital de Retaguarda construído em apenas 35 dias
- Utilização de novas tecnologias para combate ao covid 19



# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Melhorias realizadas

- Renovação da frota - 9 Ambulâncias e 4 viaturas do SAMU
- Cabines de tele atendimento
- Dispensário de medicamentos
- Remodelação Hospital de Retaguarda
- Qualificação ONA - UPA Campo dos Alemães
- Reforma Hospital de Clínicas Sul - Novos leitos de UTI e construção do Centro Cirúrgico e PSO.
- Ampliação de vagas de transporte de acamados com contratação de empresa de remoção
- Contratação de 18 leitos em hospital de transição
- Implantação de dengários no Hospital de Clinicas Sul e Hospital Municipal
- Monitoramento da epidemia através de dashboards

ficado



# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas



## Treinamentos e melhorias:

- Projeto sprint: Melhoria no fluxo ao tratamento de infarto
- Stop the bleed: Atendimento inicial ao sangramento por agentes de segurança 120 pessoas treinadas entre guarda civil, policia militar , mobilidade e defesa civil.
- Cor +ação: Treinamento da população ( 10 mil pessoas desde o inicio do projeto) , servidores e ampliação do acesso ao DEA
- Implementação da atividade delegada para melhorar a qualidade do transporte de pacientes das UPAs da 3 unidades ( SFX, E. Melo e N. Horizonte) em junho de 2022

# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

- Implantação das Motolâncias - Fevereiro/2022



Hoje com 6 viaturas  
Implantação da Atividade Delegada com troca de 100%  
dos motoristas por Bombeiros – SAMU e Motolâncias

- Nova Base do Samu e Corpo de Bombeiros (Região Norte)



Entregue em junho de 2024

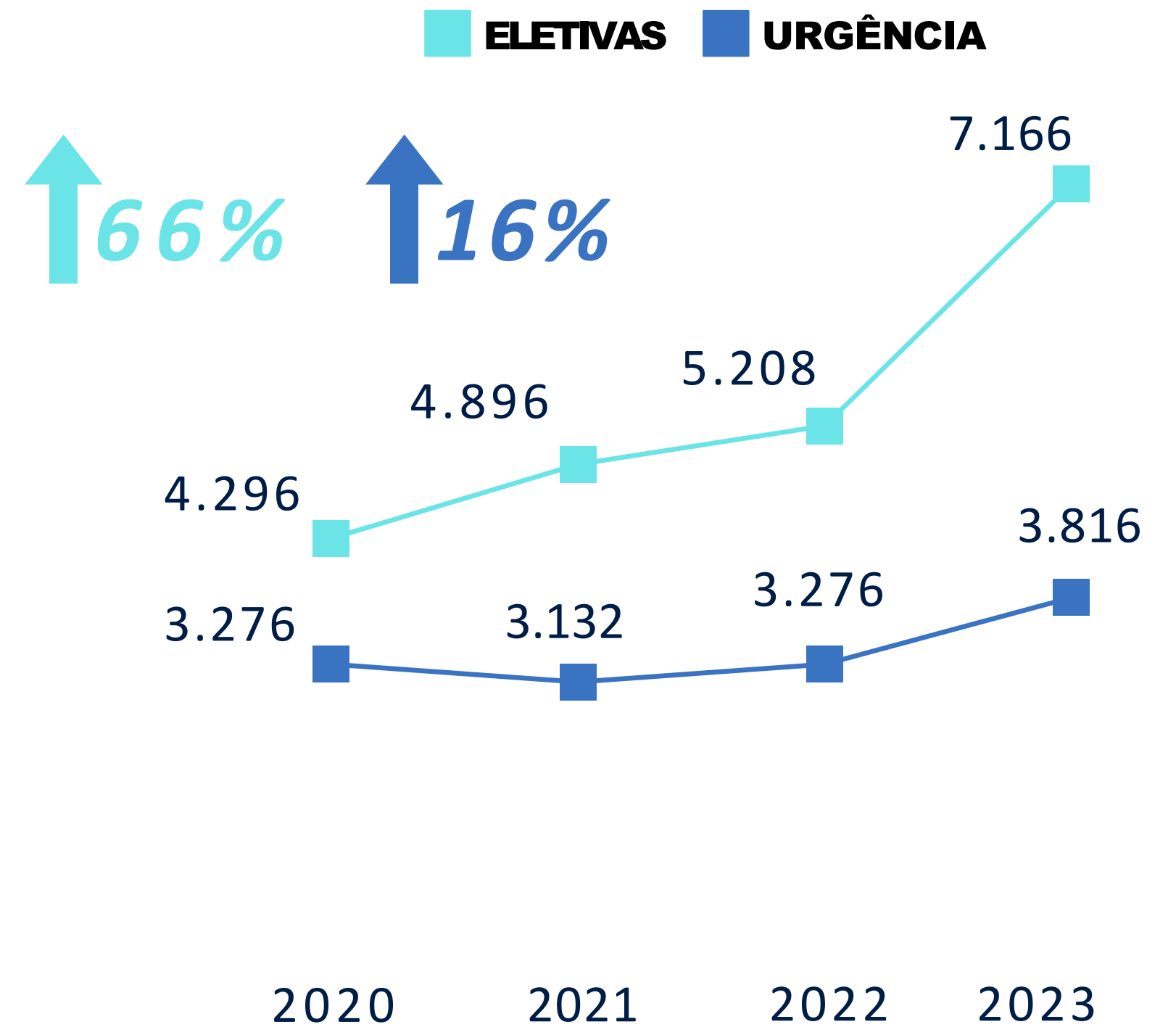
# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Hospital Municipal - Cirurgias



# Departamento Hospitalar e Emergências (DHE)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

- **Fim do processo de intervenção após 10 meses** - iniciado em NOV/2023 (3 editais em 2024 bem sucedidos)

UPA Campo dos Alemães - CEJAM

UPA A. Ponte, UBS A. Ponte, UBS A. Santana, UBS Santana e UBS Telespark - microrregião norte - CEJAM

UPA Putim - HMTJ



# Departamento de Vigilância em Saúde (DVS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Vigilância Epidemiológica

### Principais conquistas:

- Investigação e análise de 393.122 doenças/agravos de notificação compulsória de 2021 a 2024, incluindo dengue e covid.
- Vacinação de 2.123.621 pessoas na Campanha de Vacinação contra o Covid-19, de 2021 a 2023.
- Investigação e acompanhamento de 170.181 pessoas notificadas como positivas para covid-19
- Investigação e acompanhamento de 154.627 pacientes notificados como suspeita de dengue em 2024, bem como investigação minuciosa dos 115 óbitos pelo agravo.
- Capacitação e supervisão em 45 UBS, 17 UPAS e Hospitais Públicos e Particulares das doenças e agravos de interesse em Vigilância Epidemiológica
- Aumento da detecção de sífilis em gestantes de 294 em 2021 para 434 em 2024 para tratamento oportuno e assim redução dos casos e abortos e natimortos por sífilis congênita.
- Detecção de 685 casos de tuberculose, com aumento da detecção anual. O aumento da detecção de casos é importante para o tratamento precoce e interrupção da transmissão.
- Media de cura de tuberculose acima de 70% em todos os anos. A média esperada é de 70%.
- Diminuição nos casos de óbitos por tuberculose de 12 (2021) para 4 em 2024.
- Premiação pelo Programa Estadual de controle de Tuberculose pelo aumento na avaliação dos contatos dos casos novos nos anos de 2021 e 2023.



# Departamento de Vigilância em Saúde (DVS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Vigilância Epidemiológica

### Principais conquistas:

- Premiações - Premio Luiza Matida pelas ações de redução de transmissão vertical do HIV, em 2022 e 2024,
- Selo de Boas Práticas em HIV/AIDS 2024
- Elaboração e atualização de Planos Municipais de Arboviroses, Mpox, Poliomielite, Covid e Aumento de Cobertura Vacinal.
- Aumento progressivo de prescrição de PREP –acesso facilitado por extensão de atendimento por psicólogos e enfermeiros.
- Inauguração da sala de vacinas no CRMI
- Zerada fila de espera para atendimento de PREP.
- Participação referente a IST/AIDS em 93 Campanhas de Ações extra muros em 2021 a 2024 (Conexão juventude, Hora do Rock, Campanhas de carnaval, Fique Sabendo, Julho amarelo, Prefeitura mais perto de você, Vale fest, Feira de tatuagens, Feira Lgbtqia+, Feira de artesanato e Revelando São Paulo
- Total de testes rápidos (hepatite B, C e HIV) realizados no período: 2021 a 2024: 243.391 testes, havendo um aumento de 43.416 (2021) para 60.921 (2024) (38,7% de aumento).





# Departamento de Vigilância em Saúde (DVS)

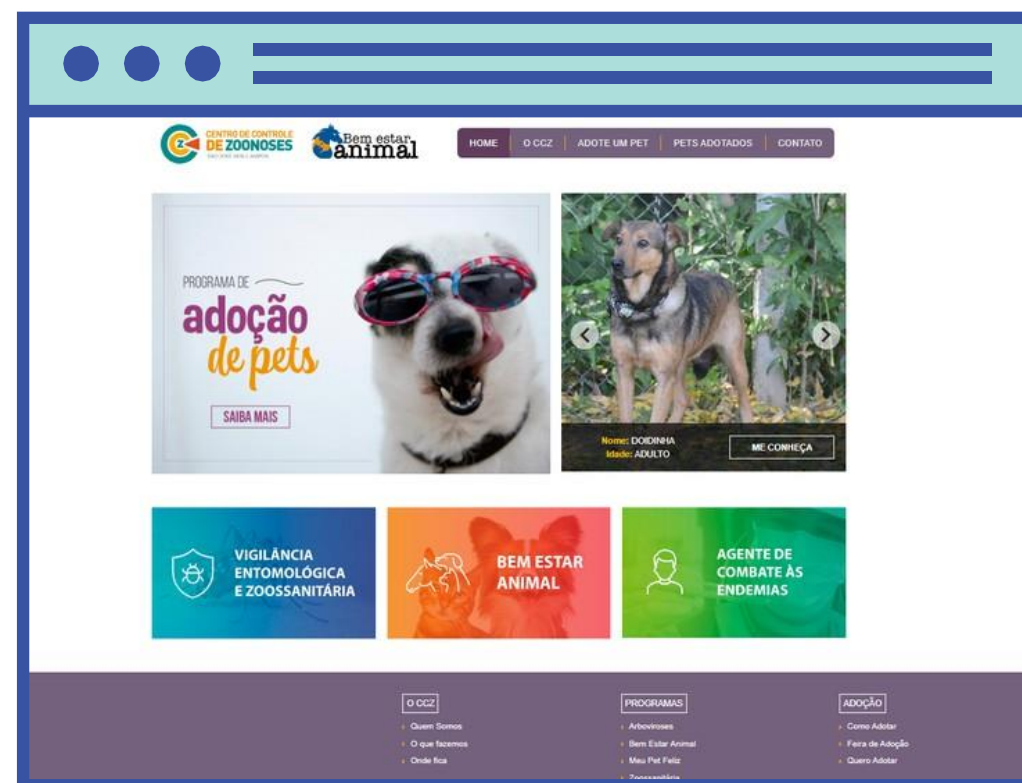


PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

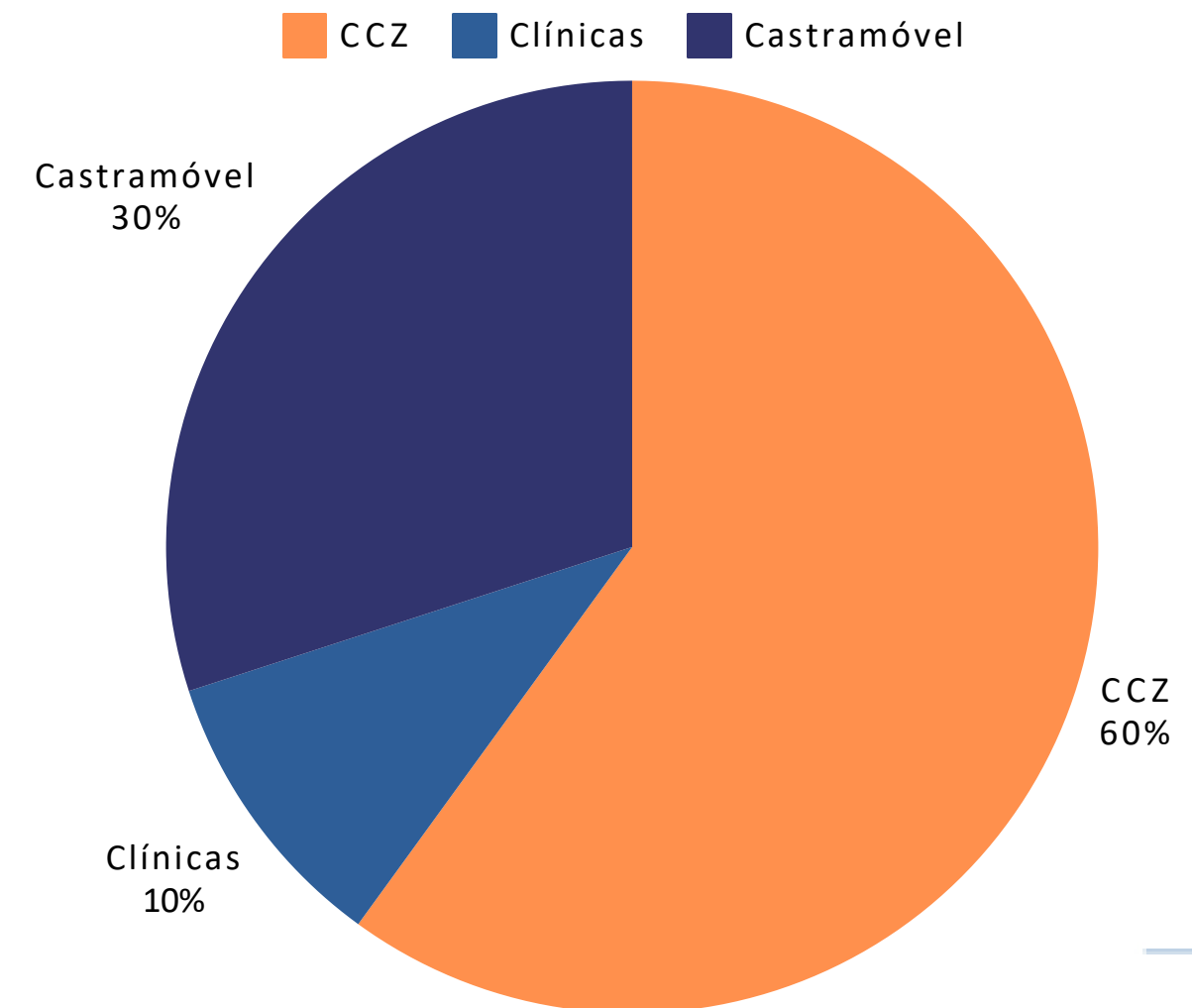
Conquistas

## Bem-estar Animal

- Implantação do site para Adoção Digital - representa 30% das adoções
- 406 adoções de 2021 a nov/2024 (Site, feiras e rotina no CCZ)
- 57.230 procedimentos realizados no HVET.



## Castração de Cães e Gato



**29.835**  
Castrações  
2018 A OUT/2024

# Departamento de Vigilância em Saúde (DVS)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Departamento de Vigilância Entomológica e Zoonoses

Principais conquistas:

	2021	2022	2023	2024 (até Out)	Total
<b>Visitas a Imóveis (Arboviroses)</b>	931.191	911.944	806.864	697.756	3.347.755
<b>Inservíveis Coletados (kgs)</b>	30.120	35.350	49.056	61.660	176.186
<b>156 Atendidos (Arboviroses)</b>	3.824	4.675	5.226	5.500	19.225
<b>156 Atendidos (Fauna Sinantrópica)</b>	1.677	1.907	2.078	3.600	9.262

### Programas e Projetos Realizados

- Criação da equipe IEC (Informação, Educação e Comunicação)
- Melhorias no desenvolvimento do SisCCZ
- Informatização do trabalho dos Agentes de
- Combate às Endemias (ACE's) - Fase final de desenvolvimento

### Reformas e Melhorias

- Aquisição de tenda para alimentação dos funcionários
- Reformas pontuais para melhor utilização dos espaços
- Instalação de gerador de energia à Diesel
- Aquisição de novos atomizadores
- Aquisição de aparelhos para UBV Veicular

# Departamento de Vigilância em Saúde (DVS)

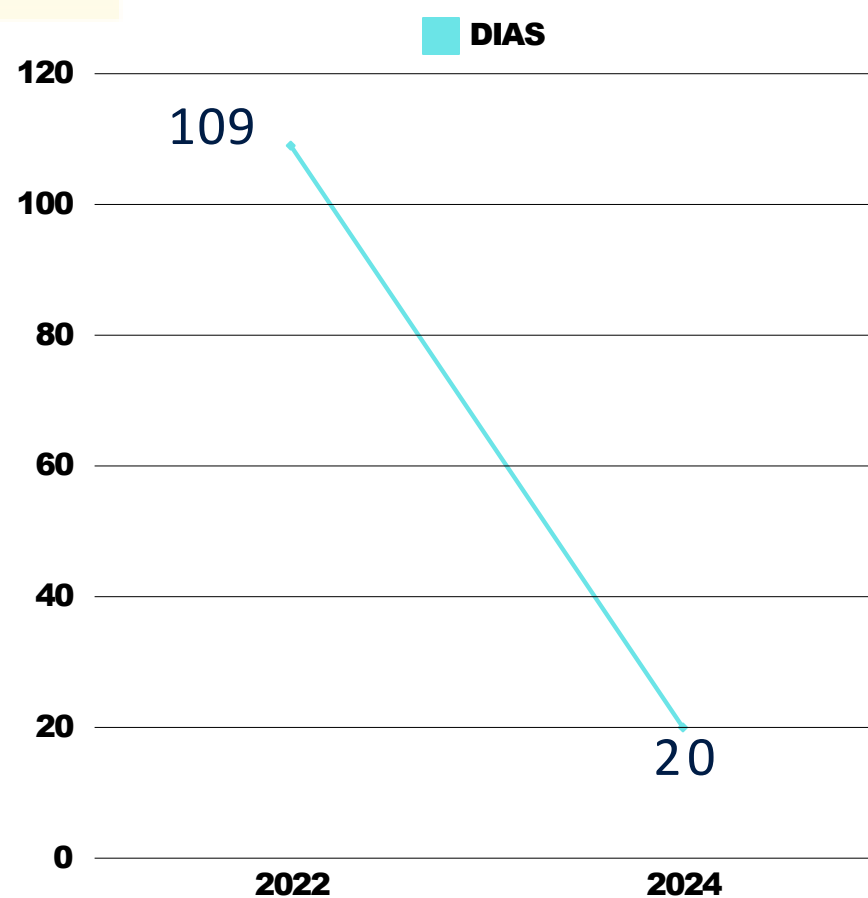


PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Licenças Sanitárias

- **64%** de aumento em renovações automáticas;
- **47%** de redução de licenças através de cursos;
- **9%** de redução de licenças iniciais;
- **Predominância** de renovações automáticas em serviços de saúde;
- **Estabilização** de licenciamentos em 2023.



- **100%** de atendimento ao prazo para liberação de licenças (60 dias)
- **180%** de aumento em licenças iniciais em 2024.
- **100%** de denúncias atendidas dentro do prazo (30 dias)

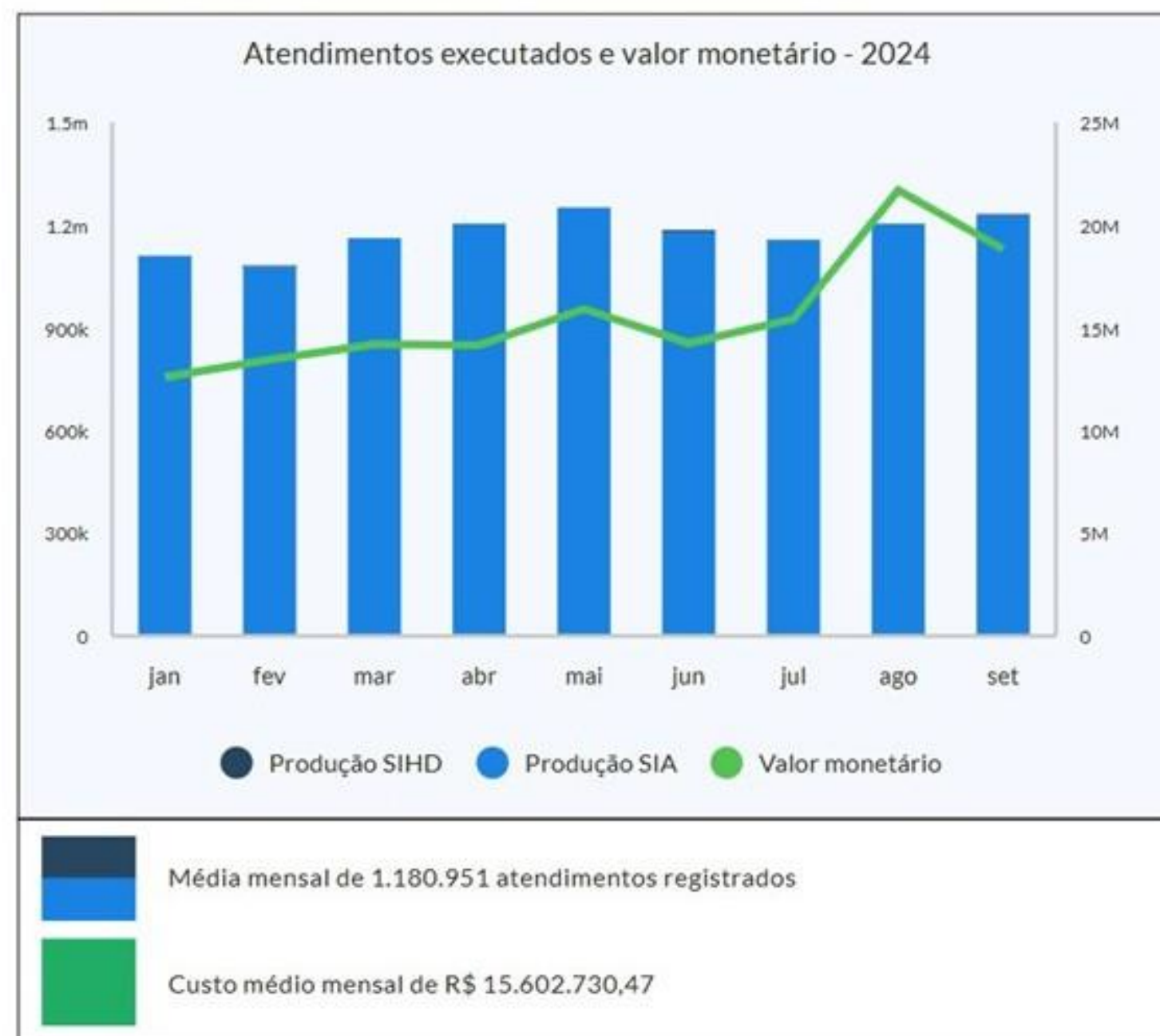
# Departamento de Regulação e Controle (DRC)



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

- **Atendimentos Processados** (consultas, exames e procedimentos)



Fonte: SIDH - TabWin

**1.180.951**  
Janeiro a Setembro/2024

# Departamento de Regulação e Controle (DRC)



## Necessidades

- Demanda reprimida de cirurgias eletivas

Especialidade	%	MA	A	M	B	Total
Geral adulto	33,50%	1,45%	1,22%	87,01%	10,31%	100%
Vascular	12,70%	0,89%	0%	56,38%	42,73%	100%
Ginecológica	9,33%	0,36%	3,40%	76,70%	19,54%	100%
Plástica - mama	5,35%	0,21%	0%	81,99%	17,80%	100%
Urológica adulto	5,19%	3,06%	0%	93,89%	3,06%	100%
Otorrino adulto	4,95%	0%	0%	72,77%	27,23%	100%
Geral infantil	4,27%	0%	2,39%	88,86%	8,75%	100%
Ortopédica adulto - joelho	3,46%	0%	0%	88,85%	11,15%	100%
Outros (30)	18,21%					

Fonte: DTI

✓ As propostas 1, 2, 3 e 4, contidas no **plano de gestão 2025-2028** já preveem contramedidas que deverão contribuir para melhorar os indicadores das filas de cirurgias eletivas

1. Construir um Hospital da Mulher, com 90 leitos e a Nova Maternidade, no Complexo do HM.
2. Construir o Novo Hospital da Região Sul, em parceria com a Santa Casa, ampliando o atendimento à população
3. Modernizar o HM, com mais leitos de UTI, enfermaria.
4. Concluir a ampliação do Hospital de Clínica Sul, no Parque Industrial, com mais 82 leitos e salas de cirurgias.

# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Núcleo de Educação Permanente

- **Plataforma Flow para Gestão de Estágios:** Em 2 anos de operação mais de 4500 alunos cadastrados.

**Em 2024:** 2.579 alunos em estágio, são mais de 4.000 vagas distribuídas em 65 unidades de saúde.

**Para 2025:** Ampliar capacidade de estágios nos Hospitais oferecendo dormitórios aos cursos de medicina otimizando o plantão noturno.

Necessário reforço da equipe com 1 servidor de nível superior para análise, autorização e condução de estudos científicos, externos e internos.

## Núcleo de Informação em Saúde

**Em 2024:** Gestão à Vista com conteúdo explicativo, mais acessível à população e servidores. Relatórios de Gestão para controle de Indicadores, Relatórios de Prestação de Contas e Instrumentos de gestão do SUS.

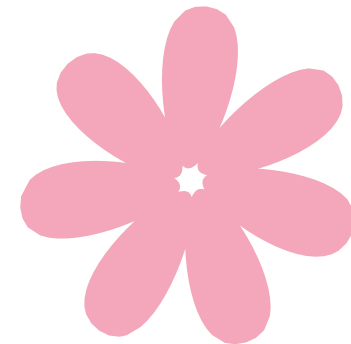
-> **Para 2025:** Importante que tenhamos uma Ferramenta de BI com equipe qualificada para elaboração de painéis de controle de indicadores e análise correta dos dados, para subsídio dos demais departamentos.

# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas



## Saúde da Mulher

- Ampliação do Programa de Implanon reforço no combate à gestação na adolescência Resultados 2022: 8.60, 2023: 7.47 e 2024 até set: 6,98%.
- Anticoncepcional prescrito pela enfermeira.
- 100% dos óbitos maternos investigados pela Comissão de Mortalidade Maternoinfantil da Secretaria de Saúde.
- DIU NAS UBS: Capacitações dos médicos da Atenção Primária para inserção de DIU nas UBS. Redução de 35% no tempo de espera nas Unidades Capacitadas.

-> **Para 2025:** Intensificar os matriciamentos e Capacitação dos Médicos da Família para fortalecimento da assistência e aumentar o número de DIUs implantados nas UBSs.

## Saúde da Criança

- Matriciamento de Pediatria, Projeto Primeira Infância em parceria com DASS.

Resultado - Impacto na Mortalidade Infantil: Indicador 2022: 10,43, 2023:10 e 2024 até setembro: 7,31.

-> Para 2025: Intensificar os matriciamentos e Capacitação dos Médicos da Família para fortalecimento da assistência à criança.

# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Saúde Bucal

- **PAD-ODONTO:** Implementação de 2 equipes de Atendimento Domiciliar com consultório móvel.

-> **Para 2025:** Serão necessários mais 2 consultórios móveis para cobertura de todas as regiões.

- **CEO – Centro de Especialidades Odontológicas:** Reforma do piso superior e estruturação de materiais e equipamentos para atendimento.

-> **Para 2025:** Necessário contratação de Auxiliares de Saúde Bucal e adequação de contratos para cobertura do número de procedimentos de acordo com a demanda.





# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Conquistas

## Núcleo de Nutrição

- **PSE:** Adesão ao Programa de Saúde na Escola, são 78 escolas com o programa.

-> **Para 2025:** Ampliação para 100 escolas.

**Projeto Alecrim:** Ativo em 24 UBS

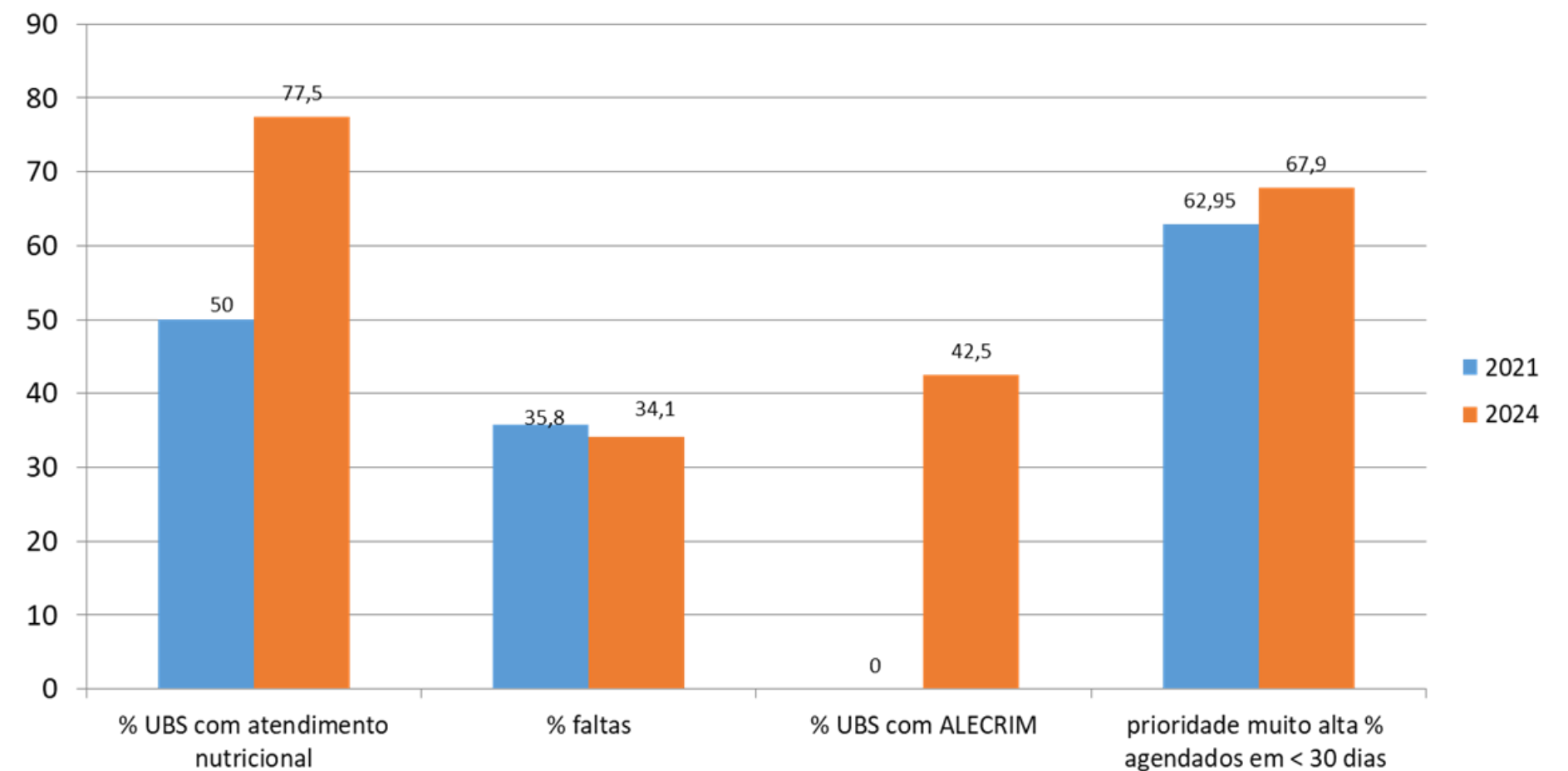
-> **Para 2025:** Para que as 16 UBS que faltam tenham o programa, serão necessários mais 2 nutricionistas.

**Atendimentos de Nutrição com prioridade muito alta em menos de 30 dias:** 2021 era 62,95% em 2024: 67,9%.

**Unidades com atendimento de nutrição:**

2021 - 50% das UBS

2024 - 77,5%



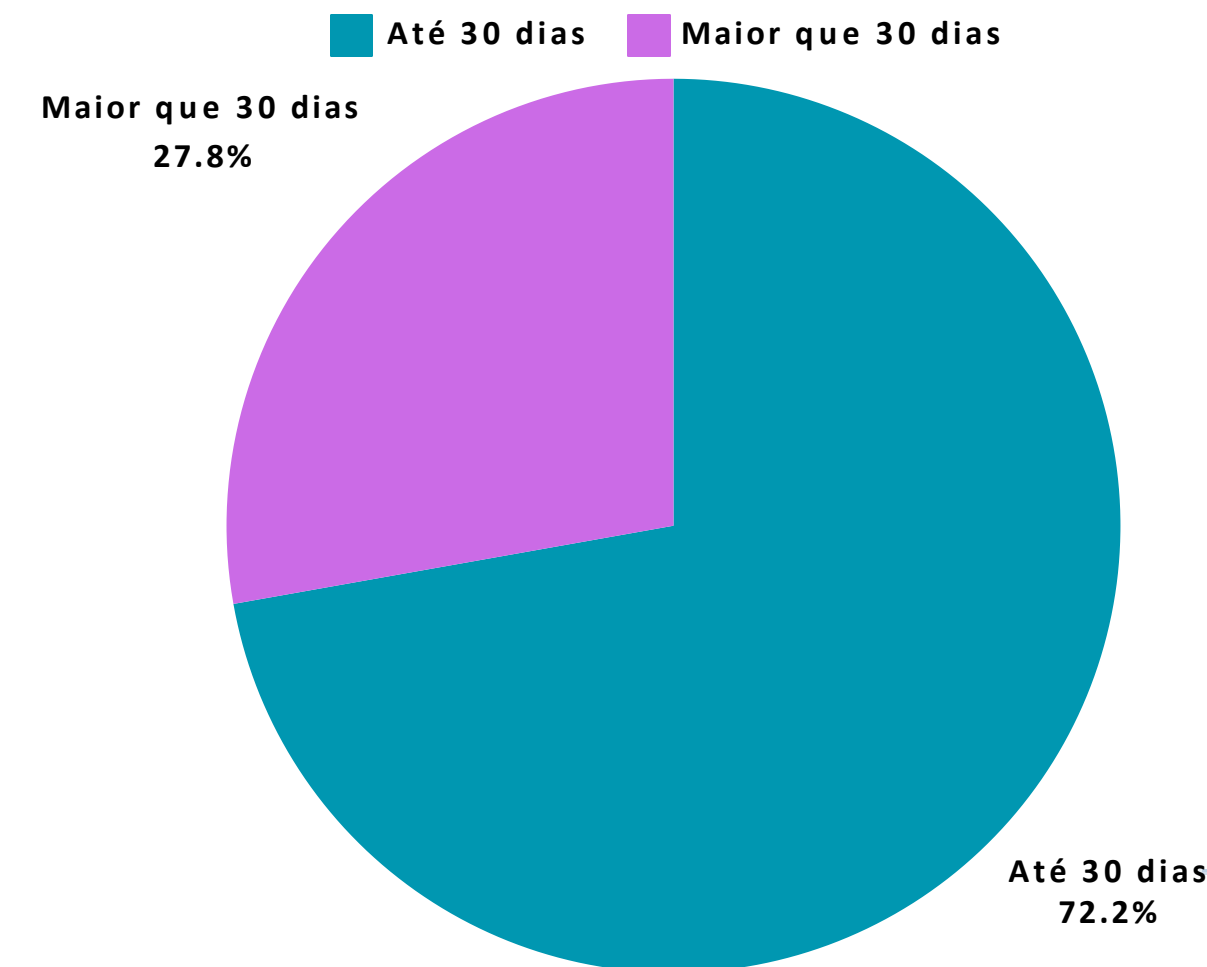
# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



## Previna - Atendimento Oncológico

- Implementação do Exame diferencial de Câncer tipo Her2 – FISH: Foram atendidos 60 pacientes com redução de pelo menos 6 semanas para o diagnóstico, que a partir de julho de 2023 cai para 15 dias.
- Implementação de Clipagem e Mamotomia: Permite a marcação do local exato do câncer de mama, após quimioterapia, a retirada do tecido mamário será guiada pelo clip, de forma mais conservadora.
- CPRE: São os exames de investigação de obstrução de vias biliares, cujo tempo de compra variava de 2 a 3 meses, agora o Hospital PIO XII tem previsto em contrato e este exame de urgência é realizado de imediato após autorização do DRC.

-> **Para 2025:** Necessário repensar o fluxo de diagnósticos oncológicos. Retirar pacientes em investigação do Hospital Municipal tendo um centro de diagnósticos para câncer. Otimizando o tempo do paciente e o serviço do hospital .



Proporção por faixa de dias  
2016 a 2024

# Núcleos de Políticas Públicas de Saúde



Conquistas

## • Práticas Integrativas Complementares

TERAPIA COMUNITÁRIA	01 UBS	05 UBS e 03 Centro PICS
LIANGONG/AUTOMASSAGEM	32 UBS / 01 CAPS	10 UBS e 02 CAPS
SHANTALA	10 UBS	10 UBS
REIKI	15 UBS /01 CPAS	10 UBS

-> Para 2025:

MODALIDADE	2025/1º semestre	Requisição compra de serviços e contratação
MEDITAÇÃO	20 UBS e todos CAPS	Compra de serviços para capacitação e/ou profissional
MUSICOTERAPIA	DASS - Crianças TEA	Compra de serviços e contratação de acordo com Termo De Referência Para Prestação De Serviços Musicoterapia para Crianças de 2 A 5 Anos com Transtorno do Espectro Autista (Tea) Grau I, II E III
AURICULOTERAPIA	20 UBS e todos CAPS, CRMI e UR	Compra de material , TEMOS PROFISSIONAIS CAPACITADOS (sementes, apalpadores e pinças)
REIKI	Centro PICS	03 profissionais

## • Núcleo de Atividade Física

PROJETO CAMINHAR	28 UBS e 02 CAPS	10 UBS e 02 CAPS
SAÚDE EM MOVIMENTO	03 UBS	

-> Para 2025:

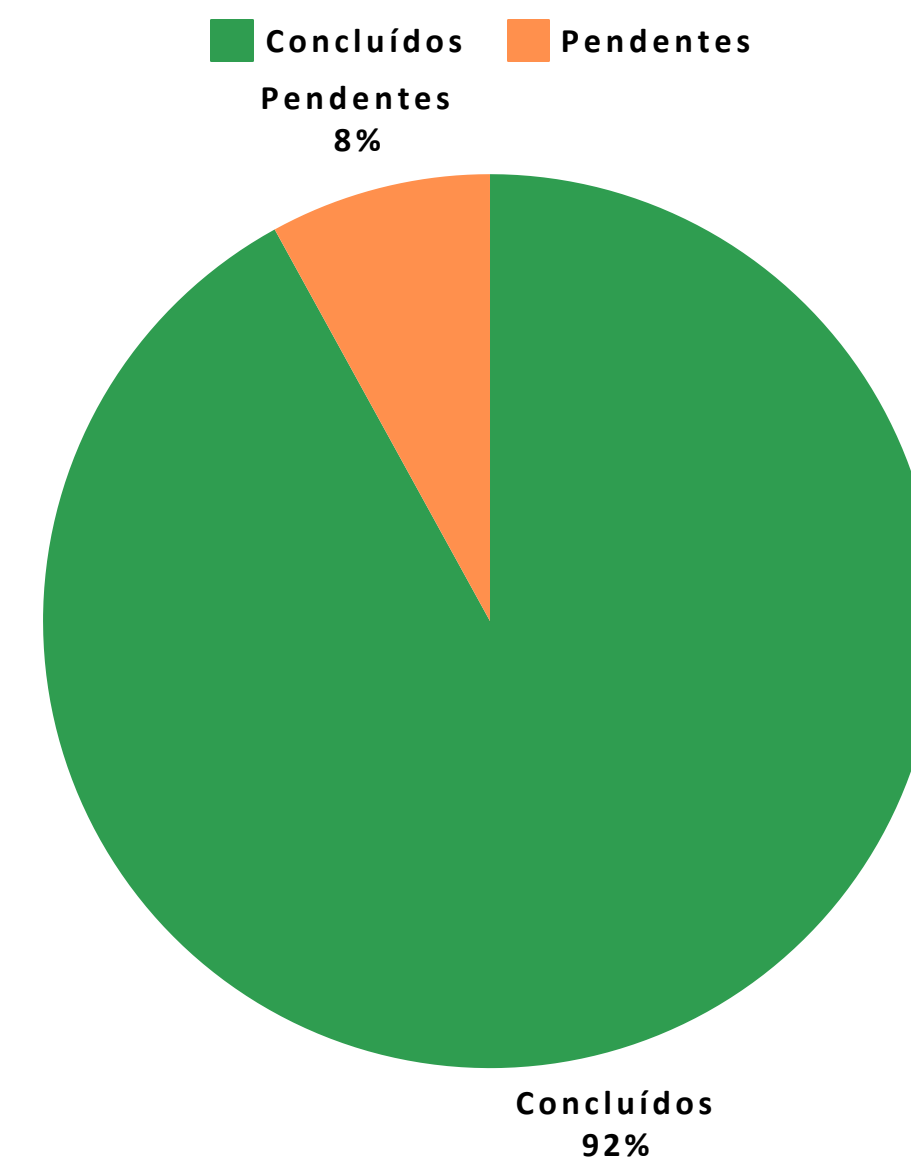
Projeto Caminhare outras	2025/1º semestre	Requisição compra de serviços e contratação
Educador Físico		Compra de serviço e contratação de profissional (inclusive para apoio no Núcleo de 5 Atividade Física)

# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Manutenção da Saúde

ASSUNTO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ALVENARIA	469	541	317	263	315	553	651	733	625	820
AR CONDICIONADO	0	86	189	255	377	600	738	784	584	810
ELETRICA	1846	1815	1689	1772	1943	2019	1566	1691	1569	2123
EQUIPAMENTO MANUTENCAO GERAL - PLANTÃO	0	0	0	0	0	171	123	211	209	296
EQUIPAMENTO ODONTO	1369	1192	1103	967	984	1501	573	594	702	971
GAS	262	249	234	206	182	220	213	197	174	156
HIDRAULICA	1170	1196	1267	1340	1611	1889	1658	1764	1580	1728
JARDINAGEM / CORTE DE GRAMA	286	456	184	211	291	441	506	564	391	395
MARCNARIA	428	447	476	481	712	912	812	1002	963	1132
MOBILIA	0	0	0	0	97	166	144	123	127	142
OXIGENIO UNID SAUDE	911	888	802	787	717	713	464	1792	2727	3461
PINTURA	53	53	89	73	32	85	170	249	211	401
SERRALHERIA	110	121	112	96	533	1231	1070	1356	1256	1598
TRANSPORTE (CAMINHAO)	229	228	242	322	344	636	572	687	797	811
ALARME/MONITORAMENTO	0	0	158	193	203	115	38	27	0	0
BAIXA PATRIMONIAL	77	65	72	69	80	190	138	123	198	277
EQUIPAMENTO MEDICO	1260	1059	1044	984	985	1076	782	993	865	1040
OUTROS	2603	2360	2051	2046	1274	235	523	206	167	240
PACIENTE / PHD - PAD	1817	1960	2404	1	14	1	0	64	0	0
VEICULO LOCADO	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
VEICULO OFICIAL	6	10	3	3	10	8	12	1	0	2
VIDRACEIRO	86	79	61	59	49	109	64	45	65	22
<b>TOTAL</b>	<b>12.982</b>	<b>12.805</b>	<b>12.497</b>	<b>10.128</b>	<b>10.754</b>	<b>12.871</b>	<b>10.817</b>	<b>13.206</b>	<b>13.210</b>	<b>16.425</b>

**14.057 SISMANUT**  
abertos em 2024



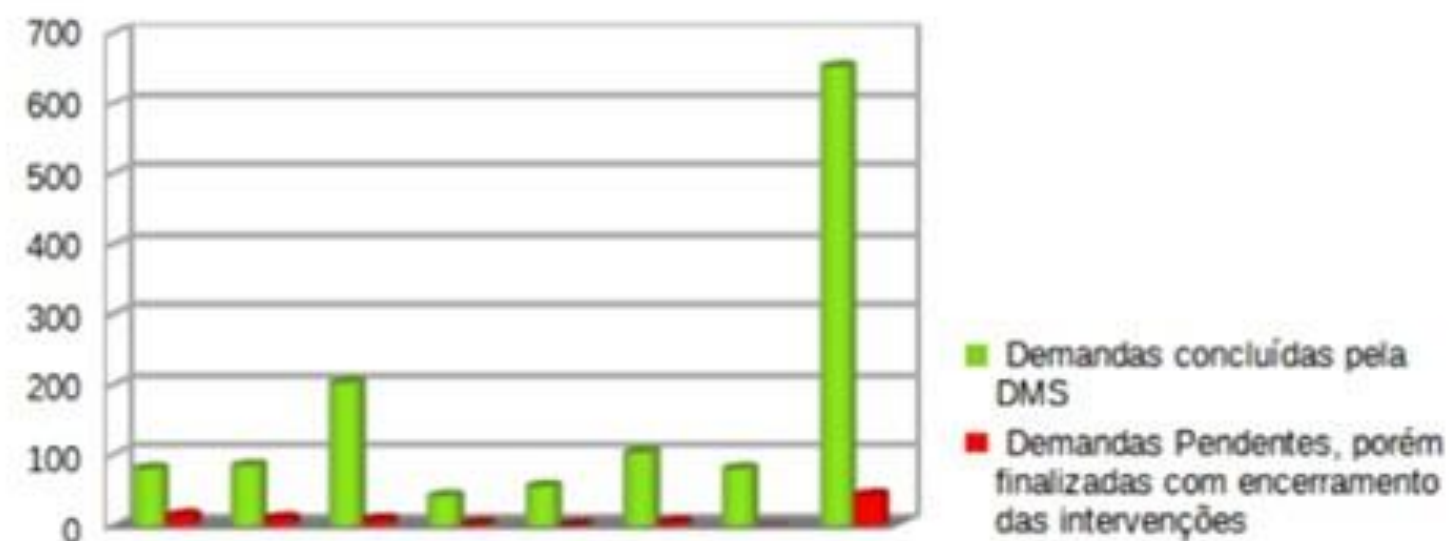
Até 31/10/2024

# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Manutenção da Saúde

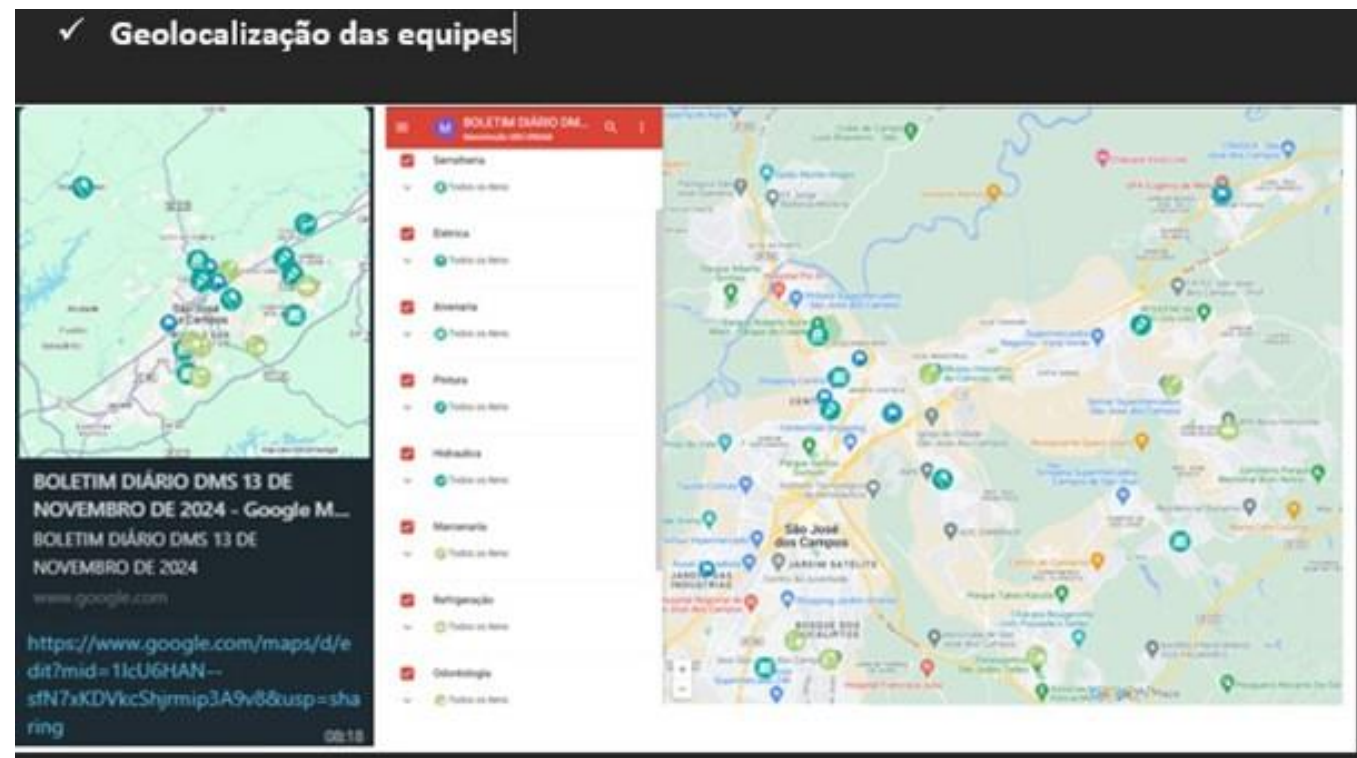
Demandas para a Manutenção – Intervenção da DMS sobre as Unidades Terceirizadas (INCS)			
Unidade Terceirizada	Demandas concluídas pela DMS	Demandas Pendentes, porém finalizadas com encerramento das intervenções	Total
UPA Putim	81	15	96
UPA Campo dos Alemães	85	11	96
UPA Alto da Ponte	203	9	212
UBS Telespark	42	3	45
UBS Santana	56	1	57
UBS Altos de Santana	104	5	109
UBS Alto da Ponte	81	0	81
<b>Total</b>	<b>652</b>	<b>44</b>	<b>696</b>

**35 unidades**  
revitalizadas/reformadas  
2023 - 2024



# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- **Manutenção da Saúde**



## Melhorias realizadas

- Novo modelo de contratação por equipe/ serviços
- APP para acompanhamento diário dos serviços
- APP para controle de estoque SISMANUT
- Substituição do mobiliário das Unidades de Saúde através da Equipe de Marcenaria
- Revitalização de 35 unidades de Saúde + Unidades sob intervenção
- Mudança do Arquivo da Saúde (Parque da Cidade para antiga SEPAC)
- Implantação da Gestão de Arquivos para digitalização de documentos, organização e preservação dos arquivos físicos. (em estudo)



# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Compras e Licitações da Saúde

MODALIDADE	2021	2022	2023	2024*
CONCORRÊNCIA PÚBLICA	0	0	0	0
TOMADA DE PREÇOS	1	0	0	0
CARTA CONVITE	2	0	0	0
PREGÃO PRESENCIAL	13	2	0	0
PREGÃO ELETRÔNICO	338	388	371	111
INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO	6	11	0	0
CHAMAMENTO PÚBLICO**	0	3	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>360</b>	<b>404</b>	<b>372</b>	<b>114</b>

**Observação:**

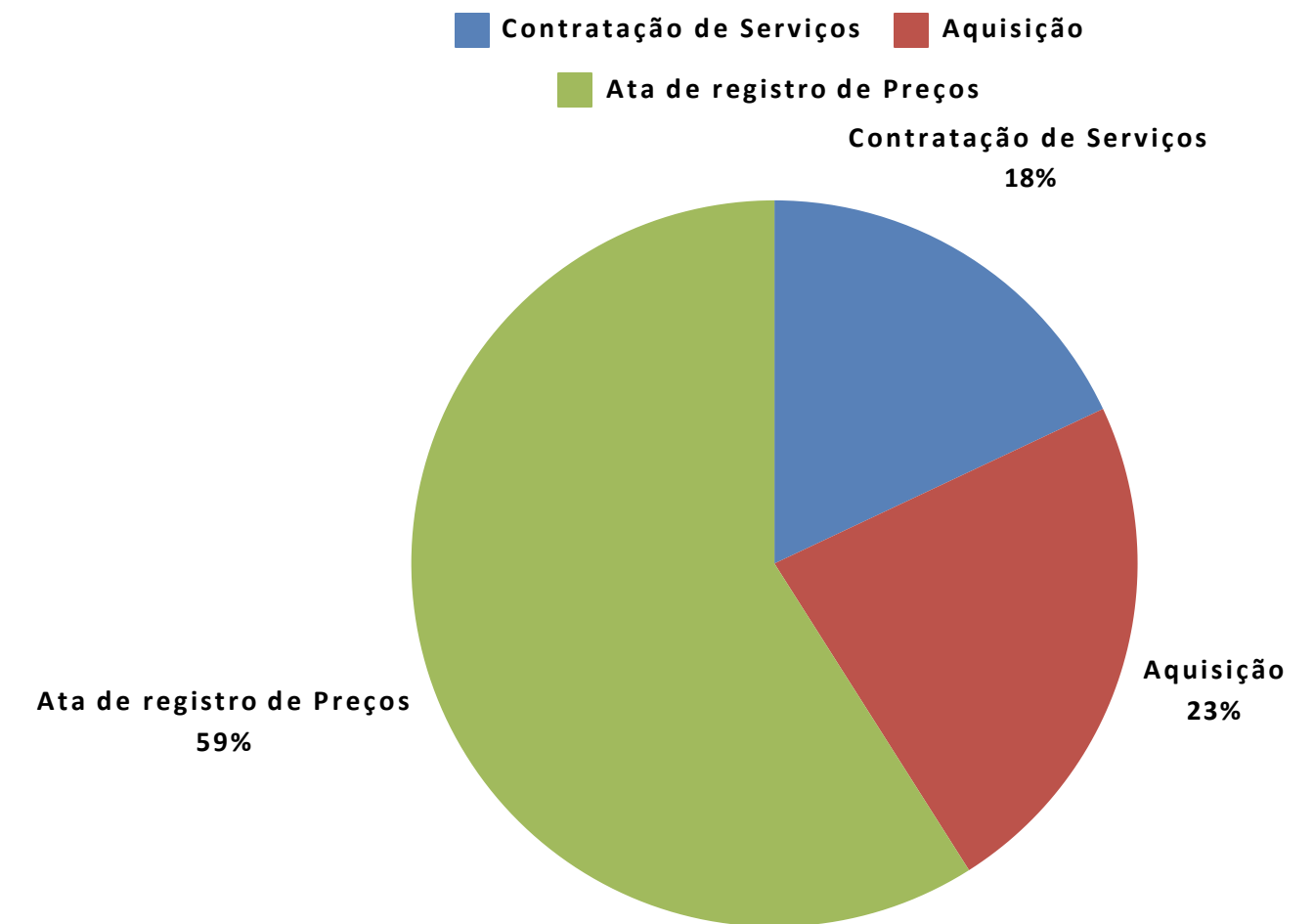
\*Até outubro/2024

\*\*Os Chamamentos Públicos realizados em 2024 foram iniciados em 2023 e finalizados em 2024.

- Realização de 3 chamamentos públicos em 6 meses (Upa Campo dos Alemães, Upa Putim e Microrregião note)
- Adequação e simplificação dos processos de compras para atender nova lei de licitações.



## Pregão Eletrônico 111 realizados

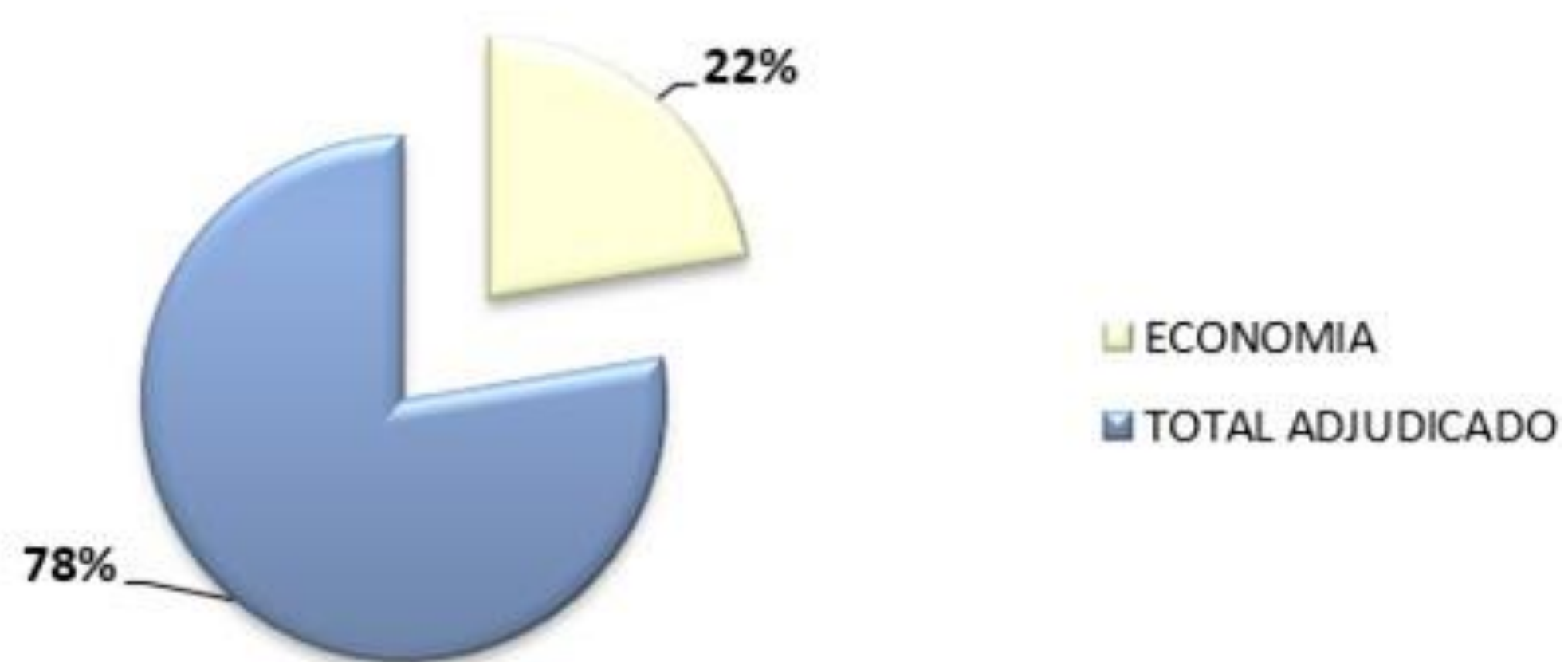


VALOR DE REFERÊNCIA	VALOR ADJUDICADO	ECONOMIA
R\$ 146.259.942,45	R\$ 113.483.315,57	R\$ 32.776.626,88 22% do valor de referência

# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Compras e Licitações da Saúde

**Economia nas licitações realizadas entre jan e out/2024**

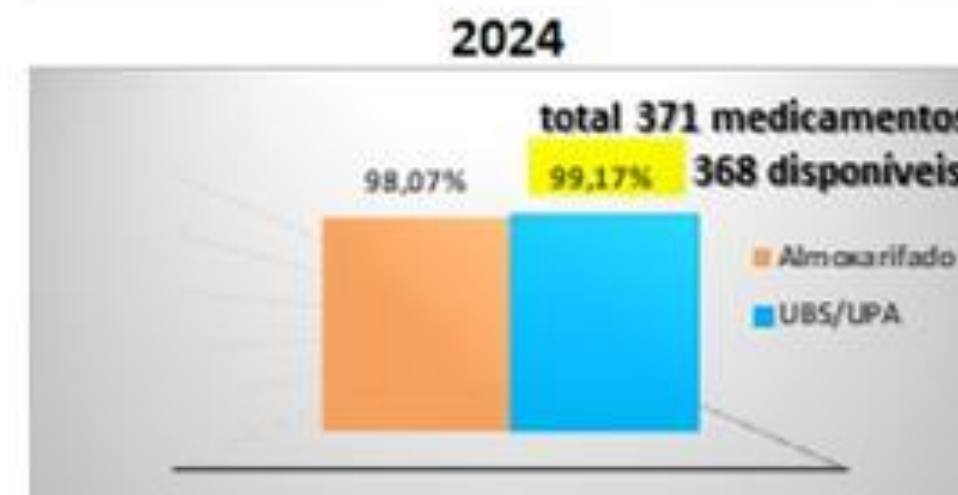
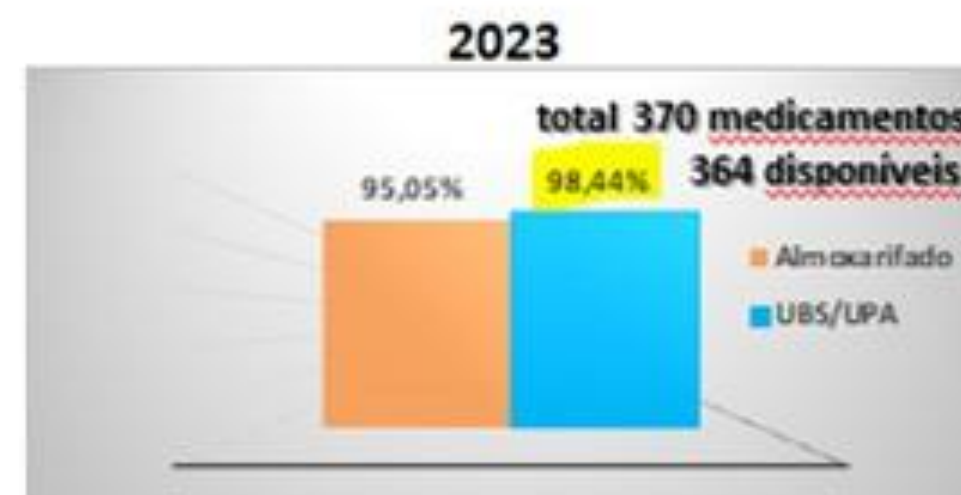
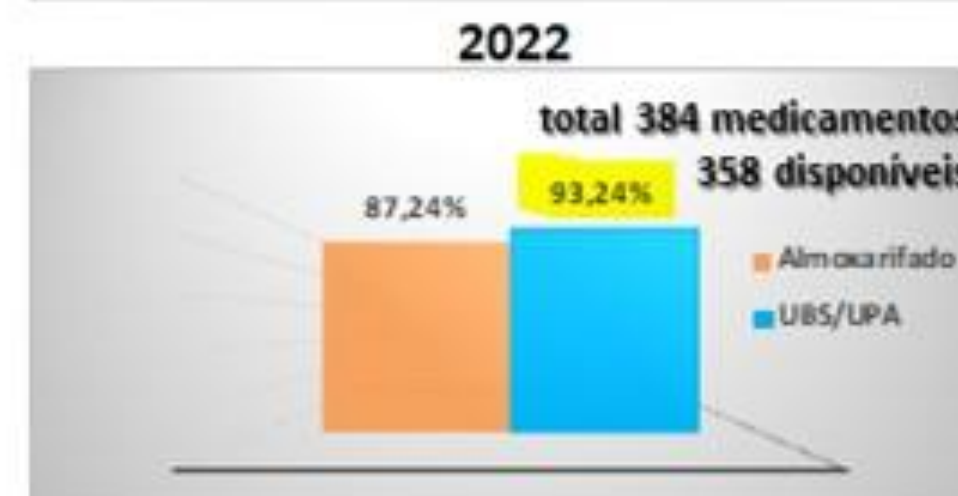
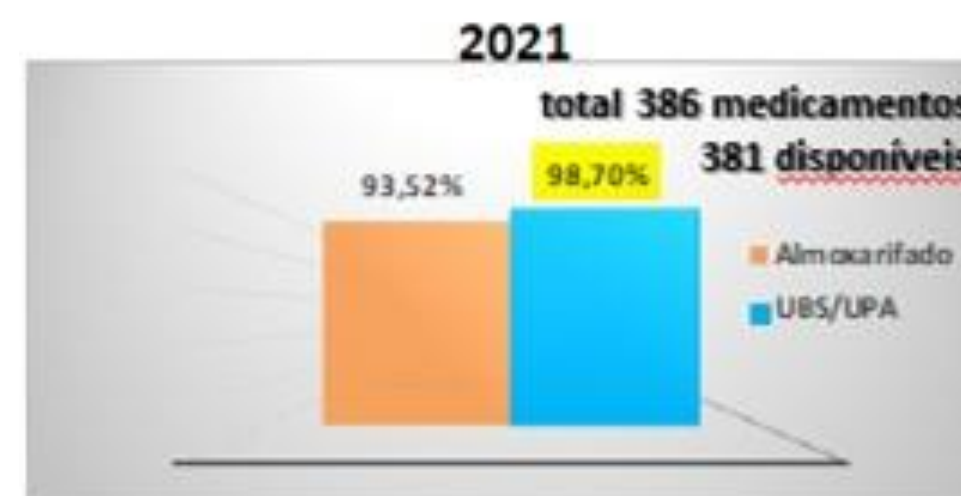
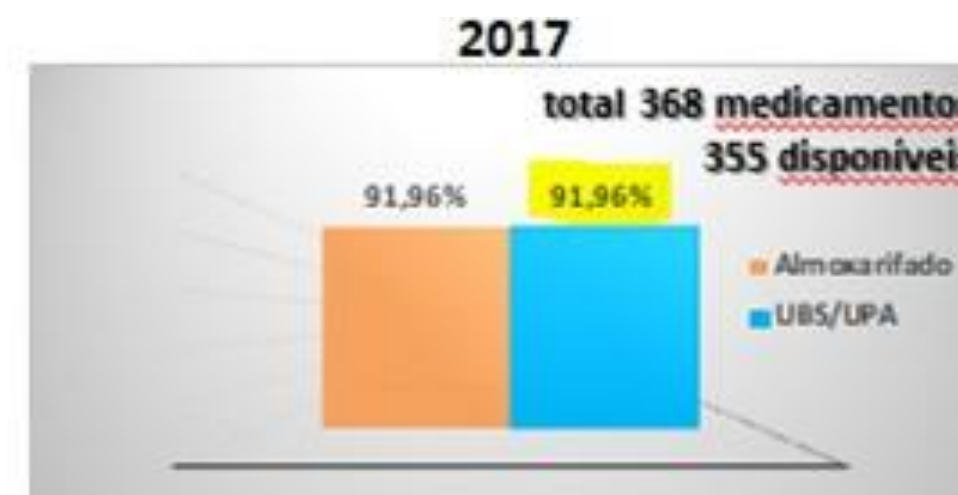
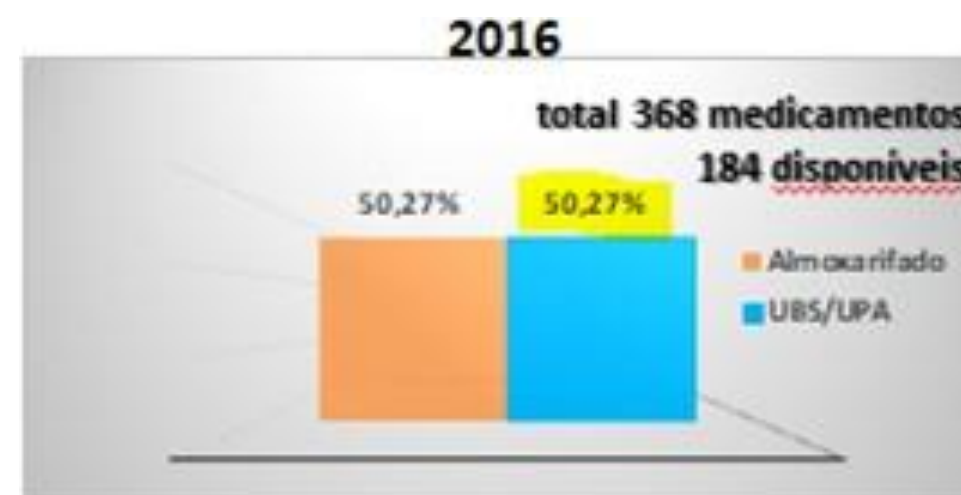




# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)



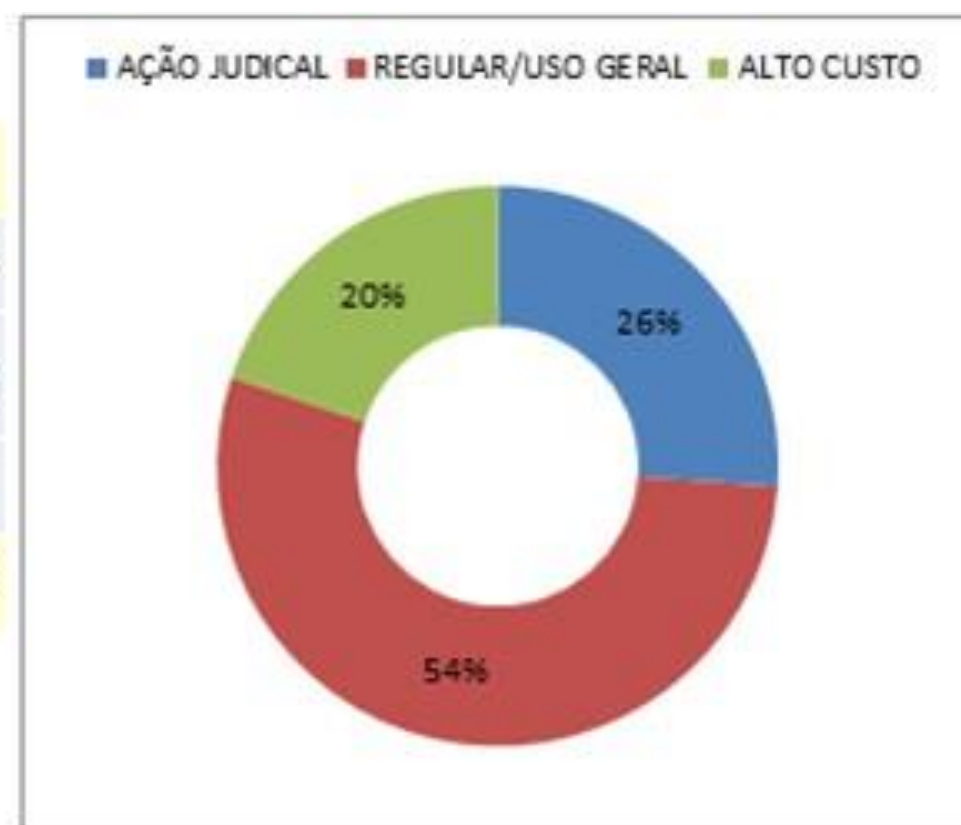
- **Almoxarifado da Saúde**  
Taxa de disponibilidade de medicamentos padronizados



# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Almoxarifado da Saúde

MEDICAMENTO	VALOR
AÇÃO JUDICIAL	R\$ 11.294.509,85
REGULAR/ USO GERAL	R\$ 23.295.948,40
ALTO CUSTO	R\$ 8.573.154,90
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 43.163.613,15</b>

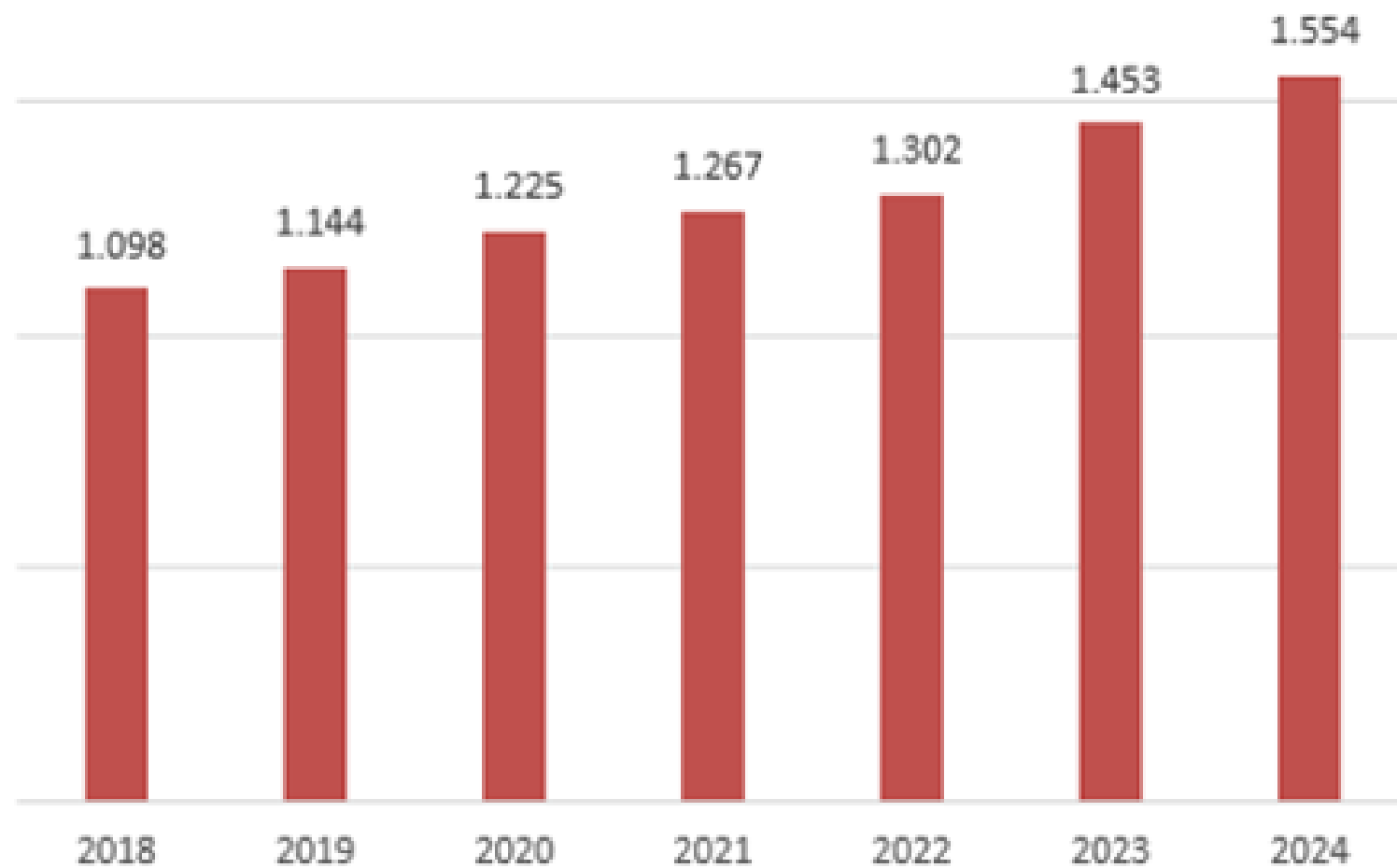


- **FARMÁCIA LEAN** – Entrega semanal nas UBSs/UPAs - 100% implantada
- Controle de medicamentos por lote/códigos de barras - Em fase de implantação
- Sistema de follow up serviços contratados (fluxo de recebimento/pagamento da NF) - 100% IMPLANTADO (histórico em JAN/2023 atraso no pagamento de NF totalizando 78 milhões)

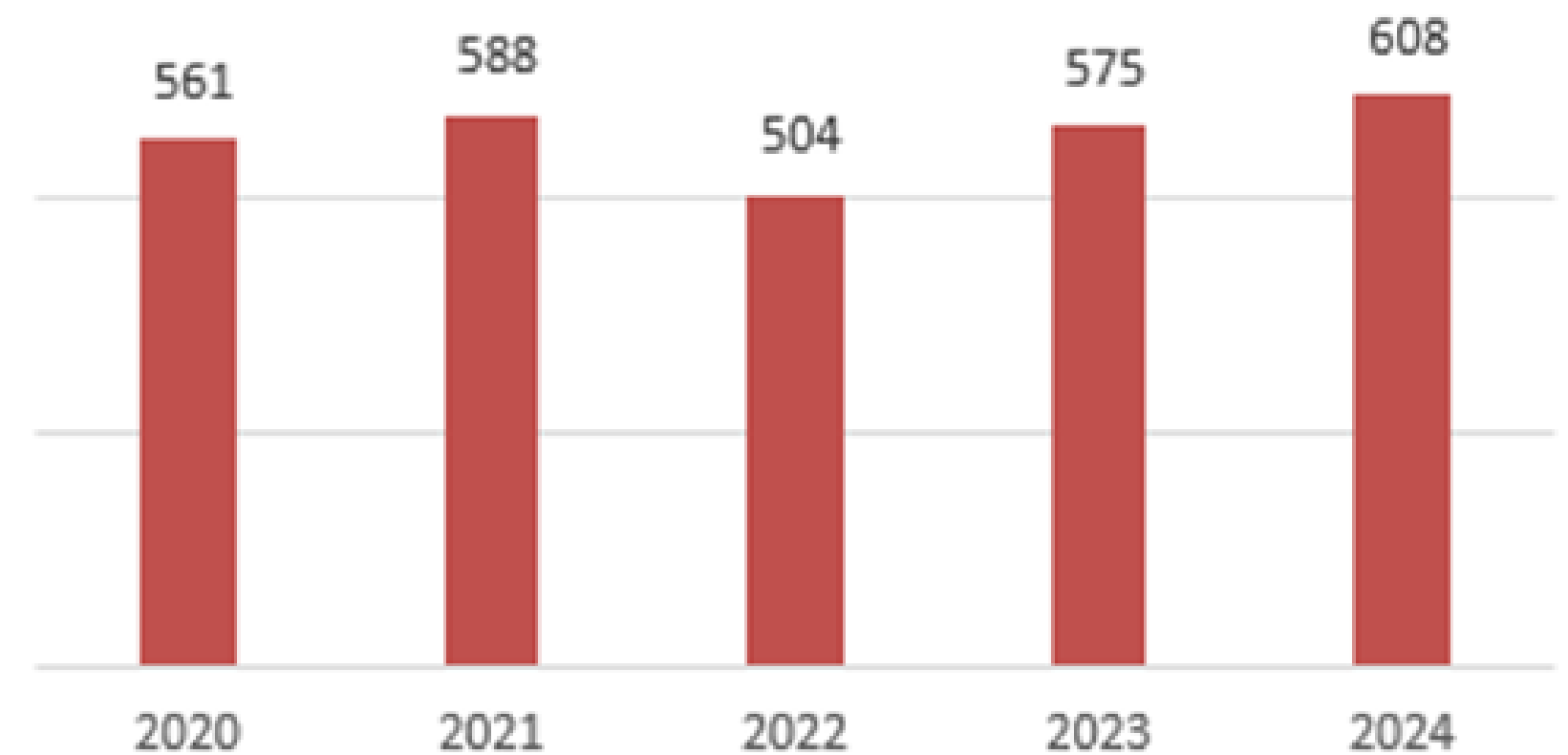
# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

- Almoxarifado da Saúde

Quantidade de fraldas (até out/2024)



Quantidade de entrega de dietas (até out/2024)



**2025** - Ampliar entregas de Fraldas e Dietas e incluir medicamentos de uso contínuo

# Departamento de Apoio à Gestão (DAG)

## • Divisão de Contratos

Contratos/Convênios/Credenciamentos Vigentes			
Finalidade	Quantidade	Finalidade	Quantidade
Clinicas	1	Fornecimento de Gás	1
Convênios e Contratos Hospitalares	8	Instituições de Ensino	13
Credenciamentos	22	Locações de Equipamentos	8
Doações	5	Locações de Imóveis	12
Exames	22	Locações de Veiculo Leve	16
Serviços Médicos	10	Manutenção	8
Subvenções/Auxílios	3	Obras	0
Consórcio	1	Pessoal	2
Contratos de Gestão	7	Prestação de Serviços Diversos	22
Convênios	1	Prestação de Serviços de Veículos	30
Alimentícios	2	Publicação	2
Contratos Compartilhados	7	Veículos Pesados	8

**Total: 211**

Contratos

ANO	QTD PROCESSOS DE PENALIDADE CONCLUÍDOS	VALOR APLICADO EM MULTAS	QTD ADVERTÊNCIAS APLICADAS
2021	191	R\$ 341.748,59	45
2022	176	R\$ 199.866,50	36
2023	154	R\$ 401.050,39	28
2024	57	R\$ 190.707,43	11
<b>TOTAL</b>	<b>578</b>	<b>R\$ 1.133.372,91</b>	<b>120</b>

Obs. - Atualmente, novembro de 2024, há 196 Processos de Penalidade em tramitação pela Divisão de Contratos/SS.

- Implantação BI Contratos da Saúde
- Prorrogação e novas contratações de Serviços Contínuos + 12meses
- Controle dos Credenciamentos
- Estudo para implantação do controle da frota da Saúde (modelo SEMOB)
- Estudo locação computadores
- Estrutura das equipes da Div. Contratos
- Estudo para abertura de novo chamamento público visando contrato de Gestão da Microrregião Leste (HM e UBS's).



PREFEITURA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS